

编者按:

5月13日,2026世界数字教育大会在杭州落幕。3天盛会,65个国家和地区、850余位代表、20项成果——数据亮眼,但数据背后的故事同样值得被“看见”。

这是一场“从零搭建”的大会,每一项创新都历经反复推敲;这也是一场“压力拉满”的大会,一切都在考验团队的能力。本期策划试图回答:一场全球盛会背后的“浙江密码”是什么?答案,就藏在那些“看不见”的坚守与“忘不掉”的细节里。盛会虽已落幕,但浙江教育人淬炼出的精神,将激励我们继续向前。



大会开幕式全景

5月13日,杭州国际博览中心。当最后一位外宾挥手告别,灯光渐次熄灭,2026世界数字教育大会圆满落幕。

3天时间,65个国家和地区、850余位代表、20项重大成果、3.07亿全网传播量——这是一组令人振奋的数字。但数字之外,更值得追问的是:一场如此高规格、高强度、高关注度的全球盛会,浙江何以能?

从2025年4月接到申办任务,到2026年5月完美收官,历时13个月。这是一次对统筹能力、协同能力、精细能力、应急能力的“实战大考”。教育部评价:“大会成效和影响力超出预期。”22位副部级及以上参会外宾中,20人手写反馈卡,表达了对大会的肯定和谢意。联合国教科文组织总干事哈拉德·阿纳尼表示:“大会汇聚全球智慧,为全球教育变革与普惠发展搭建了高水平对话合作平台,影响积极。”库克群岛教育部常务秘书长欧文·刘易斯写道:“热情与慷慨让这次经历更加难忘。这背后凝聚了大量心血,我满载启发与感激离开。”

盛会的华彩乐章已经奏响,但幕后的故事同样值得被记录——那些决策者的深谋远虑、执行者的昼夜兼程、细节处的精益求精、险情中的临危不乱,共同构成了这场大会的“另一面”。

### 一个“团队”的集体肖像

这场大会,锻造了一支队伍,也留下了一组群像。

他们是“协同联动”的执委会各单位。在这场高规格的国际盛会背后,执委会如同一台精密的发动机,27个省级职能部门和杭州市有关部门不再是“各管一摊”,而是咬合紧密的“齿轮组”,真正实现了无缝对接与高效闭环。

他们是“连轴转”的专班成员。有的放弃周末和“五一”假期,连续作战,熬夜坚守,有的带病坚持在岗,更多的是在幕后默默付出。

他们是“死磕到底”的幕后英雄。集中办公期间,天刚蒙蒙亮就有人到岗,深夜还有人在忙碌。灯火通明,映照的是所有人废寝忘食、连续作战的担当。正是凭着这种不计得失的无私付出、甘于幕后的默默坚守,浙江才交出了一份各方满意、无愧于心的高分答卷。

他们是“全程在线”的宣传铁军。省教育宣传中心全员上阵。浙江教育报编辑提前一个多月策划大会特刊,浓墨重彩推出16个版面;记者们兵分多路,全场景报道大会盛况;大会结束后又推出12个版特别报道,全方位呈现大会成果。

还有更多的名字没有被提及,更多的故事没有被记录。但正是这些“看不见”的人,用无数个“看不见”的瞬间,托举起了这场“看得见”的盛会。

这些故事,不仅仅是筹备过程中的点滴片段,更是这支队伍精神风貌的生动写照。这里没有“你的”“我的”,只有“我们的”。部门、处室边界模糊了,职务差别淡化了,所有人只有一个共同身份:大会的守护者。这或许就是浙江教育系统最珍贵的底色。

### 盛会落幕,征程再启

5月26日,教育部专门向浙江省委省政府发来感谢信,“大会内容丰富、成果丰硕,受到中外嘉宾高度评价”“各项活动衔接有序、亮点纷呈,向世界展示了浙江的温度、担当和风采”。

这是肯定,更是期待。站在新的起点上,浙江如何续写“后半篇文章”?

做好“落地”的文章。浙江将大会发布的思想成果、制度成果和技术成果,融入全省“十五五”教育事业发展规划,转化为可操作、可落地的政策举措。建立健全成果跟踪落实机制,确保每一条倡议都有着落、每一项成果都能落地。

做深“创新”的文章。浙江推动人工智能融入教育教学全要素、全过程、全场景,全方位助学、助教、助研、助管、助国际交流。严格落实《人工智能教育伦理:参考框架》,建立健全数据安全、算法公平、隐私保护等制度规范。

做优“开放”的文章。浙江依托世界数字教育联盟等平台,拓展国际合作“朋友圈”。支持省内高校、头部企业与“一带一路”沿线国家开展数字教育合作,推动浙江优质数字课程、智慧教育方案“出海”。

做实“传承”的文章。浙江将大会中锤炼出的“敢于担当、攥指成拳、精益求精、兢兢业业”四种精神,转化为推动浙江教育高质量发展的持久动力。

大会落幕了,但数字教育的浪潮不会停歇。钱塘江畔,潮水奔涌不息。从这场盛会出发,浙江教育正驶向更广阔的海洋。

### 从“不可能”到“不一样”

2025年4月,一项任务下达至浙江省教育厅:积极争取承办2026世界数字教育大会。

此时,距离大会开幕还有一年多,时间看似充裕,实则紧迫——这是一个“从零搭建”的全新命题。大会主题怎么定?内容体系怎么建?呈现形式怎么进行创新?一切都需要省教育厅“从零谋划”“从零搭建”。更关键的是,教育部期望浙江“结合杭州‘六小龙’的火爆出圈开展统筹谋划”。“接到任务的时候,压力确实很大。”一位参与筹办全程的人员回忆,“但大家心里也有一股劲儿——浙江教育人,不能掉链子。”

去年5月,2025世界数字教育大会在武汉圆满落幕,省教育厅筹备工作小组就第一时间赶赴武汉“取经”。他们带着问题看、盯着标杆学,将武汉方面的先进理念、成熟流程、精细做法一一消化吸收。回程后,立即着手制定总体方案,6月即向教育部提交。此后数易其稿,反复推敲打磨。

最终,大会用3个“不一样”给出了回答。

顶层谋划“不一样”。省级成立由分管省领导任组长、27个省级职能部门及杭州市有关部门参与的执委会,构建起“统一指挥、扁平运作、条抓快统、分线作战”的攻坚体系。教育部3位副部长分别调度关键工作,形成部省市三级联动、全链条无缝衔接的指挥格局。

办会形式“不一样”。首次设置主宾国机制,英国教育部国务大臣奥利维亚·贝利率团参会,推动大会从“多国泛在交流”走向“国别深度展示”。首次设置“闪电演讲”环节,5位中外专家与青年代表以“超短时、高密度”的方式分享前沿思考,在有限时间



“数字教育杭州行”参访嘉宾在浙江大学参观

内最大限度激发思辨,实现了“实验室前沿”与“产业一线”的双向赋能,成为本届大会的一大创新亮点,受到与会领导、嘉宾和媒体的高度肯定。教育部政务新媒体“微言教育”引用与会者的评价:“观点就像闪电一样,哗一下击中了我。”首次举办全球人工智能研习营,来自23个国家的27支队伍参营,将大会触角下沉至K12与准大学生群体,推动全球青少年在人工智能与数字教育领域深度交流、协同成长,让中外教育合作从“广度覆盖”走向“深度深耕”。大会还首次上线智能化会务系统,实现嘉宾“一证通行”。

成效成色“不一样”。25项成果发布,数量历届最多。《人工智能教育伦理:参考框架》《全球南方教师数字素养提升行动计划》为全球首发,《人工智能教育杭州倡议》回应全球关切。20项国际合作项目成功落地,其中浙江省共签署5项合作项目,包括教育厅与香港特区政府教育局签署的数字教育合作备忘录。51家中外媒体集中报

道,全网传播量突破3.07亿。作为数字经济先行省,浙江的数字教育实践亮相全球,成为展示中国教育现代化的重要窗口。浙江大学校长马铭谔、西湖大学校长施一公、之江实验室主任王坚等7位浙江代表在大会上精彩发言,讲述浙江“人工智能+教育”故事。7条“数字教育杭州行”参访线路让嘉宾沉浸式、立体化体验数字科技赋能美好教育的浙江实践,获得一致好评。大会推出“人工智能+教育创新生态”开场展示,并首次增设“全球企业赋能教育新未来”主题平行会议,突出呈现了浙江的人工智能创新生态。全省近30所高校与外国代表团达成合作共识,拟启动设立联合实验室,发起成立人工智能联盟、开展人工智能师资培训及师生交流等合作。

大会期间,教育部与浙江省召开专题会商会议,明确持续深化部省合作机制,支持浙江建设产教融合创新中心,探索国家大学科技园优化重塑新路径,为推动高等教育走进经济建设主战场打样板、作示范。

### 3天盛会,1年“长征”

走进集中办公区,白板上写满了倒计时和任务清单。凌晨一两点,杭州国际博览中心依然灯火通明,没有人计算过过了多少班、熬了多少夜,只知道这里凌晨只开3号门,晚归的话只能绕路出去。“专班里至少有4人因连续高强度作战、身心几近极限而忍不住落泪,但擦干眼泪后仍坚守岗位、咬牙冲刺。”一位工作人员动情地说。

最让人动容的,是“全员上阵”的动员力。厅领导每人领衔一条“数字教育杭州

行”线路和一场平行会议。省教育厅国际合作与交流处、办公室和省教育技术中心紧密协同,各处室、单位打破分工壁垒,形成“全员上阵、全力冲刺、全面攻坚”的浓厚氛围。

“我们不仅打赢了这场前所未有的大仗硬仗,而且打得很漂亮、赢得很出彩。”陈春雷说,“更可贵的是,大会全面检验了干部队伍的能力水平,锤炼了一支拉得出、冲得上、敢打硬仗、能打胜仗的铁军队伍。”

### 那些“看不见”的匠心

门,从“一颗种子”再到最终定版的“人工智能+教育创新生态”,每一次主题跃升都伴随着多版脚本的推翻与重建,以及多次专家座谈。开场展示最终以创新的音乐剧形式呈现,以人工智能创新生态的浙江实践为叙事样本,展现人工智能赋能下的未来学习样态。几分钟的展示,既有思想深度又有视觉冲击力,赢得满堂喝彩。

专题片,一帧一帧较真。浙江数字教育专题片的制作,倾注了中国美术学院和专班团队的大量心血。5分钟的专题片,修改不下20稿。“正是这种对每一帧都较真的态度,才有了最终惊艳全场的呈现。”一位参与制作的人员说。

乡村校长的发言,改了十几版。开化县齐溪镇中心小学校长吴章德,是大会唯一一位来自乡村学校的发言代表。这所学校地处浙皖赣三省交界的钱塘江源头,全校只有6个班、72名学生。专班成员从发言稿打磨到PPT制作再到演讲技巧,一轮又一轮地指导、研讨、完善。吴章德在大会现场说道:“最有生命力的技术创新,不一定发生在条件最优越的地方。它往往来自像我们这样一所乡村学校长期的探索与坚守。”全场掌声雷动。这段发言,后来被称为“1个亿流量”的基层声音。

7条参访线路,每条踩点超10遍。邀请全国知名专家反复踏勘点位、优化流程。从浙江大学、阿里巴巴到良渚博物院,将名校名企与文化地标有机串联,力求让每一位嘉宾沉浸式感受浙江数字创新活力与中华优秀传统文化厚度。

大会签约发布流程,演练近30次。临时搭建的每一处场地、每一组设施,都经过反复检测与安全核验。从人员动线到视觉形象,从接待安检到直播课堂,每一个看似不起眼的环节,都经受了反反复复的推敲与演练。



数字教育国际合作项目签约仪式

# 一场全球盛会背后的「浙江密码」

——2026世界数字教育大会筹办工作纪实

□本报记者 言宏 特约记者 蓝晶晶 程莉莉

如果用一句话形容这场大会的筹办,那就是:台上3天,台下1年。

2025年年底,省教育厅将千头万绪的办会工作分解为83项任务“三张清单”,真正实现“事事有人抓、件件有着落”。

2026年4月,进入集中攻坚阶段。大会启动集中办公机制,先后设点中国美术学院、杭州国际博览中心。省教育厅党组书记、厅长陈春雷和副厅长舒培冬靠前指挥、密集调度,让问题在一线解决、指令在现场直达。

整场盛会看似行云流水,实则压力拉满、变数不断。

最大的突发情况,是开幕式时间的调整。根据联合国教科文组织总干事日程安排,开幕式临时提前半天。这意味着,5月11日周一早高峰,3家驻地酒店必须同时发出21辆大巴奔赴杭城东南西北。每条线路为“1校+1企”或“1校+1文化地标”,两个点位参访完成后,所有代表需于13:40前结束用餐并全部进入大会会场。

这几乎是一个“不可能完成的任务”。

省公安厅、杭州市公安局全力支持,省教育厅、杭州市教育局先后开展两次全流程演练,根据演练情况全面复盘、补齐短板。最终,21辆大巴全部按时抵达,7条参访线路完美呈现,收获中外嘉宾广泛好评。

一桩桩任务、一件件事,让整场办会全程高压、全程紧绷。但有关团队始终临危不乱、快速响应,在一次次有惊无险的考验中,稳稳守住了大会全程“零差错、零漏洞”的圆满底线。

如果说突发情况考验的是应急能力,那么内容打磨考验的则是“工匠精神”。

开场展示,改了又改。作为整场盛会的重要使命。从最初的“一棵树”到“四重



扫一扫,关注“浙江教育报 前沿观察”微信公众号,了解教育前沿观点